

# 缝纫女工的好班长——范丽芸

工一时不能理解,小范总能控制住自己的情绪,晓之以理,动之以情,和风细雨地做员工的思想工作。有一次因为要做完外加工订标任务,一位女员工在做滚领,小范安排这位女工去参与突击订标,这位员工很不能理解:“班组长订标的人很多,为什么找我的麻烦呢?”这个时候,小范不是用班长的权力来“命令”,而是耐心地解释这样调度的原因,班长诚恳的态度打动了这位女工,心服口服地去突击完成了订标的任务。

这就是范丽芸,一名泰慕士优秀基层管理者的代表,她没有什么豪言壮语,也没有什么惊天动地的壮举,却是实实在在、默默无闻地奉献着,她用自己实际的行动,在泰慕士这方舞台上刻写着闪光的人生……

(泰慕士 戴明霞)

范丽芸,十八岁就来到泰慕士,14年来由于她出色的工作表现和精湛娴熟的技术水平,她被提拔为成衣车间甲班班长,2004年被授予“时代之勋”荣誉称号,最近又被如皋市总工会授予“爱企业的优秀员工”。

从普通机工岗位成长起来的小范,深深懂得当好一个班长必须以身作则,善于换位思考,在细节上理解和尊重员工。所以她很快得到了员工的认可,有了她,班组人气变旺了。

“她的心很细,事事为我们员工着想。”

“她这个人啊,从来不把个人的情绪带到工作中,没有什么干部架子,总是微笑着面对我们工人”;

“她每天工作忙忙碌碌,从上班到下班,我们看到她都是忙个不停”;

“她呀,是干不够!就怕闲着。吃着碗里,瞄着锅里。前批货还没做完,就盘算着下批货。她甚至未去找其他的班组长,协商帮助其他班组生产。”;

“她对所有人都是一视同仁,不管是什么人,工作中有做得不对的,她照样在批评不留情面。”……

员工们用朴实的语言,深情地描述她们的班长。

她能不忙吗?她是班组里的主心骨,又是各工序的多面手。多年来的实践,加上自身的努力,她不仅管理、技术上独当一面,对工作安排更是一丝不苟,考虑得很周详。她在一天的工作中要走走少路没有人算得出,有问题和困

难的地方就会有她的身影;从计划衔接到领货、对包,她总是“身先士卒,一马当先”;流水线哪道工序生产出现瓶颈,她更是在第一时间发现并协调解决;新员工刚刚走上生产岗位,小范总是手把手地辅导她们,看到新员工在工作中取得成绩,她比自己的事儿还要高兴……

成衣车间是一个劳动密集型车间,员工人数多,每个班组的近百人,工作量大、摊子大、管理难度大,工作时间相对较长,这就对班组管理提出了较高的要求。她用细腻的工作技巧驾驭着这个大班组。人多哪有不碰磕的,紧张工作带来的压力、生活的琐

事、家庭的牵挂等等,小范从来不把这些烦恼情绪带到工作中,总是以一种温和、积极的态度,无声地感染和带动着身边的员工。在去年底,车间有位员工的婆婆去世了,小范和车间主任代表公司上门慰问,在回程时由于路滑她连人带车摔倒,下颌处受伤,去医院缝了三针,几天里都无法吃饭。但她忍着疼痛,像往日一样投入到了工作中。有人问她,你伤得不轻,为什么不休息休息呢?她笑了笑说:“车间都在进行劳动竞赛,我怎能走开?不能因为我而影响了大家……”

工作安排中难免也会出现矛盾,特别是在工序调整时,有些员



“五一”前夕,泰慕士公司工会组织开展了由六个车间、部门参加的工间操比赛。

康复。虽然妻子理解,并无怨言,但他却自责自愧,难受不已。

为适应纺织行业竞争,公司纳入高档衣用布种定单,初识如此复杂布种,王华没有退缩,带领保养组的小伙子们进行新的机械工艺研究。先按织机标准去调试,但织物组织复杂,织机织口过高,箱唇打到布面,造成布面破洞等疵点。他没有因此放弃,调节织机开口时间、综框高度、后梁高度……不断摸索,反复调试,一遍、二遍……几十遍的不厌其烦的调整。一分耕耘,一分收获,一分努力,一分才能。在他的带领下总结了适合各布种工艺的机械工程条件,攻克了无数机械工艺难题。在他的影响下,机修队伍中学习的氛围浓了,“啃骨头”的现象多了,技术尖子多了,对新型织布机的正确操作、分解、装配、调整、保全、维护方法,对新型织布机各机械部位的运作原理有了更深一步的了解,从而保证了织机性能、保证了织物的品质。(英瑞纤维织布厂 陆海燕)

时光如梭,转眼间我来厂三个月了,由一名普通的毕业生变成了如今身穿工作服的英瑞人。

我为自己的选择而高兴,在六安英瑞这个“大家庭”,给我印象最深的是无论是管理人员还是普通员工,整体工作氛围都很和谐而且认真。尤其,对于我们这些新来的学员,我们既严格又关心,在这里让你感觉到你和他们已是“一家人”了。

在六安英瑞,我们坚持质量就是企业的生命。还记得我刚来上班时,有一天为了赶快完成班长给我的工作,有一件衣服上的线头没剪就送到了后道。检查质量的班长来了,她检查得很细,很认真,一件一件地翻看,她拿着那件衣服对我说:“盼盼,你看这件衣服的线头怎么没有剪?”我当时脸就红了起来。杨班长语重心长地说:“如果每个员工都像你这样马虎,工厂的信誉就会受到影响,我们应该把质量放在首位。”一席话让我收获了

很多。

师傅们对我们这些新员工认真指导,管理人员也不时地关心我们。有一次,班长安排我剪回针的线头,师傅教了我一遍,我没有能掌握技巧,剪得很慢,这时,班长走过来对我说:“你剪的方式不对。”然后,她拿着剪刀做示范给我看,边示范边说:“这回针不好剪,好多人都怕剪,现在你只要象我这样找到线头依次顺着剪就可以了,看这样多快,还有,别把打在上面的线剪断了,如果剪断了就一定要告诉师傅找别人修。”说完了她站在一旁看着我剪。在班长的指导下我找到了诀窍,心想:干活也要动脑子,要不然的话,还真干不出来。车间管理人员对我们都很关心,让我们备受鼓舞,下决心要把技术学好。

我珍惜这样式的工作机会,好好地学习技术,学得要象师傅所说的那样:“技术不仅要学得好,还要学得精”,努力为英瑞的发展作出更好的成绩。

(六安英瑞 郑盼盼)

## 我是英瑞人

## 一分耕耘 一分收获

记英瑞纤维织布厂保养领班王华

在英瑞纤维织布厂文化走廊的光荣榜上,一位优秀领班连续几年榜上有名,他就是织布厂保养领班——王华。厂里的领导说,他是一个工作尽心尽力的领导;同事们说,他是一个对工作任劳任怨的人;工人们说,他是一个实实在在的人。

1996年,王华从如东技校毕业,学的是钳工专业,可到英瑞公司干的却是一窍不通的织布机保养维修工。王华开始的目标起点很低,只是想做好保养维修这个工作,抓紧时间从“门外”跨进“门内”。于是,为尽快变成内行,他白天跟着台湾师傅学,晚上就“啃”专业书籍,碰到不懂的问题,就请教台湾师傅和书本,一直到搞清楚为止。

一位哲学家说过“热爱是最好的老师”,因为热爱这个工作,王华把师傅也练得“不耐烦”;因为热爱这个工作,几乎将织布机维修操作理论书翻烂;因为热爱这个工作,当现场织布机布种工艺、组织变化后,他不是简单地照

工艺表按部就班执行,而是要弄清楚为什么要这样改造,改变与不变之间有何区别?就是凭着天资聪颖和这股子钻劲,他在不长的时间里便成为“老机工”,掌握了织布机检修的“硬功夫”。凭着扎实的理论功底和丰富的实践经验,在领导和同事的帮助下,攻克了织布机技术改造和布种工艺更新的无数难题。

早在0三年他就小露锋芒被领导器重、同事钦佩。0三年公司购进新型JAT710空气喷射织布机时,那时的他已成为“兵头将尾”保养领班了,为了能如期将织布机安装调试成功,他将这一“新宠”了解透彻,他组织一班小伙子放弃了很多的休息时间,以一种“初生牛犊不畏虎”的工作干劲,没日没夜的投入设备“把脉”之中。而那几天他女儿身体不好,妻子又上夜班,以至孩子孤单一人在家,无人照顾,因未能及时吃药,后来病重入院,住了好几天才

组织协同效应,增加企业凝聚力。

当今企业的人员结构:有从计划经济时期过来的;有独生子女时代出生近年来从大中院校来的;有改革开放初期,从农村富余劳动力中招来的;有改制过渡过来的,有劳合制工;有培训工;还有是计件制临时工。用工的多样性、分配的多样化、队伍结构的多元化,市场经济下企业要高效运作又容不得开大会、上大课,用什么来统一其思想观念和行为?唯一的办法就是丰富企业文化,把人心凝聚起来形成合力,才能巩固发展企业。近一两年来,集团内创办的内部读物、经常开展寓教于乐的文体活动,不失为企业文化建设的有益尝试。(沙静)

## 企业文化是凝聚人的良方

企业文化是一定社会、经济、文化背景下的企业,在一定时间内逐步形成和发展起来的稳定、独立的价值观以及以此为核心而形成的行为规范、道德准则、群体意识、风俗习惯。

成功的企业文化对于企业员工的潜移默化作用有时比物质的激励更为有效。美国行为科学家梅奥(George Elton Mayo,1880-1949)经过长达八年的实验研究一霍桑试

验,提出了著名的人际关系学说,指出工人不是单纯追求金钱收入的“经济人”,而是作为复杂社会系统成员,是“社会人”,金钱并非刺激积极性的唯一动力,他们还有社会、心理方面的需求,通过建立共同的社会情感来提高工人的“士气”,从而达到提高效率目的。

一个企业的文化,尤其是强化文化,会强烈影响一个企业对员工的根本看法,并影响该企业的领导风格、领导方式、组织的结构及其关系、企业控制职能的应用方式。而这些都是企业能否有效吸引住人才的主要影响因素。一个好的企业文化不但可

以激发全体员工的热情,统一企业员工的意念和欲望,齐心协力的为实现企业战略目标而努力,而且是留住和吸引住人才的一个有效的手段。对于脱胎于国企的中小民营、合资企业尤其要以发展的眼光培养共同的价值观、创造积极向上的企业文化,协调好组织内部各利益群体的关系,发挥

## 我与布机结深情

得不想再挪地方,可是忙来忙去,忙了些什么自己也不说出口。其实我知道,那是机台对我的排斥,是我对它们不熟悉、不了解。我怎么办呢?实在不行就打退堂鼓吧,就当自己不是纺织女工的料吧。

然而,英瑞人从来就不让一个姐妹掉队。有一个人每天上班的时候都会来帮我,她教给我的一个找布边台方法我沿用至今;她告诉我布边组织也要按正确的穿综方法穿入经纱,这样就不会松动,我也沿用至今;她说换雷诺盘头并不难,先找准取位位置就好了,我同样沿用至

好帮助你,刚来的时候都需要一个熟悉的过程,别太心急,多花点时间,多练练,相信你一定能做好的。”

之后,每周四、周五下班后,我会自觉留下来坚持练习1小时,郁主管也安排了我們班上的操作能手陈娟陪着我。不厌其烦,给我讲解操作要领,一遍一遍地给我演示,手把手纠正了我打结时的不规范动作,我也总是憋足了劲,听、看、练,我暗暗提醒自己,我不能再掉队了。渐渐地我发觉上班不再那么累了,那6台车也逐渐变得温顺起来:

开台时间长,停台时间短了。我的挡台数增加到8台,不久又加到10台,这时候我进厂刚好整整1年!

“世有伯乐,然后有千里马”是古语,我的幸运不在于我是一匹千里马,而是似乎遇上了伯乐。04年6月份,我被调去学习公司新引进的先进710型喷气织机的操作,我很兴奋。同年10月份,车间里苏哲织机需要增加一名挡车工,我又被列入首选对象。从此,我熟悉了三种布机的操作,尽管我自知算不上优秀,但我尽了我的所能,努力工作,一路走来。

睡梦中,我常常象在抚摸着心爱的布机……(英瑞纤维织布厂 许良梅)

生活小常识

意外烫伤:熟蜂蜜兑调敷患处,能止痛、消炎、生肌、收敛、促进伤口愈合。

晚睡前1小时加蜂蜜于睡眠,有助入睡、促进睡眠、而帮助人体平衡。

气时热时,将绿豆加熬20分钟,既能还可以治

科漱口水五大好处

1. 漱口能清除口腔内细菌,防止口臭。

2. 漱口能预防牙周病。

3. 漱口能预防口腔溃疡。

4. 漱口能预防咽喉炎。

5. 漱口能预防牙龈炎。