

泰慕士公司喜获多项荣誉

近日，南通泰慕士服装有限公司喜获多项荣誉。今年，连续五年蝉联“中国纺织服装企业竞争力500强”、连续三年蝉联“中国服装百强企业”荣誉称号。

近年来，在全球经济整体下行的大背景下，面对劳动力成本上涨、原材料价格波动、基础订单转移等诸多问题的出现，泰慕士公司坚持以创新推行企业转型升级。公司大力开拓市场，调整客户结构，做优市场，不放小客户；依靠投入国际先进装备，力争改变传统企业的生产模式；历时五年推进精益生产项目，让精益管理理念在每一个环节生根、开花、结果。这些举措，提升了企业的整体竞争力，从而在危机中找到了发展的“机遇”，使公司抵抗住了“寒流”的袭击，保持了稳步的发展态势。

泰慕士办公室：王燕

六安英瑞郭登发师傅

小革新促进一产品缝制效率大提升

六安英瑞成衣车间近期投入新款产品——摇粒绒，产品工艺繁琐，且质量要求严格，对公司缝纫技术提出了挑战。其中一道后领压线复领工序操作难度较大，用平车机将里领压明线至后衣片上，压线过程中，要与上里领拷克线重合，如重合不上，就会在后领的正面上看见缝纫线迹，这与质量要求违

背。大货刚生产时，由于绒衣面料韧劲大且拷克线难以重合，做出来的产品后领多处出现明线，且线迹弯曲，每天反复拆做多次，人均产量仅60多件/日，工序堵塞情况严重，车间甚是着急。

成衣保全班长郭登发师傅积极开动脑筋，他发现如果单靠操作工手工控制，速度无法提升不谈，

质量也得不到保证，必须靠一个固定装置起助推作用。他经多次细心研究，郭师傅动手先将一平车的机针板上安装了一个导轨装置，起到导向固定作用，工序操作时容易控制，在实际操作时，员工认为此装置效果非常好，大大降低了返工率，由于道轧的固定控制，使得缝制速度也得到了提高，现在人均产量提高至100余件/日，且本工序正品率达90%以上。日前郭师傅又将2台平车机安装了导轨装置，本工序堵塞情况完全得到解决。

小改进，大提高。员工的一个小点子为公司带来了宝贵的财富，六安英瑞经理室要求广大员工以此为契机，立足岗位自主创新，为公司的发展做出自己的一份贡献。

(六安英瑞办公室)



图为江苏芙兰舒床有限公司董事会成员合影

泰慕士成衣车间

小改善 大收益

如今泰慕士公司的又一个生产高峰期如约而至。此时，工作效率的提高就显得尤为重要。高效地完成每一批货，这不但是对客户们的诚信，同样也是面对外部危机的一线生存机会。

员工们在庆幸，当别的公司拿不到订单时，泰慕士依然像往年一样，正在想办法分分秒秒地抢着完成各种订单，员工们说这不是老天对我们的眷顾，这是我们公司每一个员工认真工作，不断提升自我的结果。

作者看到，从15线又传来喜讯：手中正加工生产的T恤衫的门襟订扣工序日产量比原来日产量又提高了18%。这对高峰期的我们来说无疑是一个极大的好消息，于是车间做相同工序的人都争先来看个究竟。负责生产这道工序的张大姐已经在这个工序上做很久了，每天锁眼、点点、再订扣，这些工作已经成了她的老朋友，熟话说：“熟能生巧，巧能生精”，在看到包

烫门襟工序不需将笔放下后操作时，她也试着改变了原来这两道工序的操作顺序，这样一来，没有以前那样两次拿衣服的多余动作了，能一次完成到位。就这样一个小小的不起眼的动作，一拿一放之间，竟为这道工序提升了18%的日产量。

在她小改善的带动下，16线的姐妹不甘落后，也有了新的突破。以前做双针，后面必配一人专门剪线头，而这次，16线的能手做双针脚口时，手中会带一把小剪刀，线头随手被自己消灭掉，这样就把原来两道工序合并在一道工序上。其实，一个个小改善的背后，汇成的是流水线生产效率的提升，是一份实实在在的收获。

小改善，大收益。虽然只是一名普通的一线生产者，但只要大家认真坚守自己的岗位，保质保量完成生产任务，用降低成本的观念指导自己的工作，就能少走弯路，同样可以为公司创造利润积累财富。

(董桂侠)

冬天来了，明显感觉到了寒冷，但让我们更感刺骨的是目前百年不遇的世界经济危机。

出谋划策

冬天来了

面对危机，许多员工都知道：危机面前公司要不断的开拓市场，优化客户，增加订单。但这些并不是一两个人的事情，因为这必须提高企业的整体承载力。那么我们个人从现在开始应该做些什么？又能做些什么？我认为：

(1) 练好内功，提高承载力，形成差异化竞争优势。

面对基础款订单陆续向越南、柬埔寨、孟加拉、印度等地区转移，我们不可能去与这些国家比原料价格，更不可能参照他们的劳动力成本来支付给员工，我们只有不断练好内功，提高承载力，做别人没有能力生产的高档产品。这需要广大员工不断严格要求自己，时刻保持一颗团结、谦虚好学、锐意进取之心，提高工作业绩，一次性就把事情做对。只要我们团结一致，力往一处使，能力才能够不断提高，生产产品才能够不断走向高档化，形成差异化竞争优势。

(2) 不断降低成本，打造低成本竞争优势。

要打造低成本竞争优势，我们可以做的事情其实很多。

采购：要兼顾适量、适时、适价、适质等原则，以较低的价格采购到与客户要求相一致的原辅材料，需要我们货比三家，引入供应商竞争机制，只有通过竞争，不断的比质比价，才能够采购到性价比比较高的材料。

在原材料采购阶段还要求严把质量关，而采购数量的控制则需公司相关部门的配合，在工艺上精益求精，计划的精准计算，计划的及时冲减，库存的及时利用，仓库的严格验收等，缺一不可。

生产：制造过程的控制是十分重要的。要求技术人员、设备人员、现场管理人员做好充分的沟通与准备，合理调度人员，将转款的时间降到最低，实现无缝转款是确保大生产顺利进行的保障，只有如此才能缩短生产周期，提高劳动效率；不断优化生产流程，并做好产前的讲解与培训，产中的现场管理、产后的分析与总结，降低生产成本。

成本贯穿于企业生产经营的全过程，它决定着一个人的竞争能力，让我们每个人从自身做起，从小事做起，节约每一度电、每一滴水、每一根纱，养成我们共同的节约习惯。

冬天来了，春天还会远吗？面对危机，只要我们同心协力、不断创新、不断改善，就一定能够走出困境，走向美好的明天。

(泰慕士管理部：左宗华)

来到大东市场部已经将近一年了，这一年来，我亲眼目睹了大东人为了确保工厂的正常运转，全力以赴地投入工作。亲身感受到了大东人精神饱满，勇往直前的工作热情。

分管市场工作的副总经理康拥军和万小萌部长每周定期召开一次营业会议，总结上周出现的问题，一起商讨下周解决的办法。对于有难度的客户，他们经常亲自陪业务员去公关。康总还经常给大家分享他从书里看到的各种小故事，利用故事的寓意，帮大家开解难题，给大家接下来的工作打气。

吴海洋科长思维缜密，作为日本销售组的领导，他要做全面的统筹部署。这需要冷静的头脑。白天的事情一件接着一件。他只能利用晚上的时间，大家都下班了，这时候白天沸腾的市场部安静了下来，他一个人，打开白天收到的邮件，仔细揣摩客户的企划，力求各方面的因素都考虑进去，周全的进行报价。既要做到不让公司的利益受损，又要让客户觉得这个价钱合理；对于在打样和生产中已经出现的问题，进行客观的分析，努力思索解决的办法；对于即将投入的生产，将有可能出现的问题列出来，好让各部门引起注意，防患于未然……我不知道他每天工作到几点，但是，从他抄送的邮件中，我偶尔会注意到发出的时间：21:00……23:00……甚至还有凌晨3:00多的，每当这个时候，我会看看白天仍然正常上班的吴科长，他从来都是饱满的，冷静地跟客户交流着，与生产计划部门乃至车间商量着安排质量和交期……完全看不到一丝倦容。

何旭东和范晶晶，冒着酷暑，去日本参加大阪展。回来后，穿在皮鞋里的脚都肿了。为了节省公司开支，不舍得坐出租车，短距离的市内走访，都是靠的两条腿！可是，他们脸上一直洋溢着笑容，在日本的迪士尼乐园，他们看到了我们公司生产的披风等产品正被大量的游客使用着，激动得热血沸腾，跟很多使用我们产品的游客合影，回来给大家展示着这些照片，分享着丰收的喜悦。

市场部的每个业务员，都在经历着平凡而不平淡的每一天。办公室从每天早上的8点开始热闹，噼里啪啦敲击键盘的声音，此起彼伏的电话铃声，小步快跑闪动的人影……，一直到深夜，窗子上投射出的沉思的剪影。这些都深深地感染了我，每天早上起来，想到马上又可以进入这样一个忙碌的氛围里，感受到永不消退的工作热情，我整个人都变得激情澎湃起来。

曾经，有一个客户很惊奇的问我，这些人为什么有这么大的热情，是有什么信仰吗？“嗯！”我很用力地点了点头。因为我笃信，他们应该是有一种信仰，但是我又不能很确切的说出来是什么信仰。现在，我想这应该是一种责任，他们每个人都把大东看成是自己的家，为了家更富足，为了让每个家庭成员更丰衣足食，他们最大限度的燃烧着自己的热情，奉献着自己的青春。

工作见闻

责

我亲历的大东市场部

任

用心做事 敢于负责

老子说：天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。这句话精辟的指出成就事业必须从简单的事情做起，从细微之处入手。做事要讲究方法、技巧，要靠责任心、耐心、热心、一句话，就是要用心去做。

态度决定一切，用心学习会有好成绩，用心做事会有好成就。用心耕种就有春耕秋收，否则颗粒无收；生活中的每件事都是如此，会用心就会有责任，这两者往往是相互的。

用心做事是一种“敬业守责”的工作态度。用心做事有两个最基本的特点：一个是敬业，一个是负责。首先，用心做事是良好职业道德的体现，是一种积极主动、乐观向上，脚踏实地、兢兢业业，追求完美的工作态度。用心做事，不仅包含努力地做事，更重要的是用真心、诚心、良心去做事。认真只是照章办事，用心则是把事做得更好；用力只是苦干，而用心则是创造性地干。同时，用心做事也是负责任的表现。对工作负责，才能进入用心的状态；把心放在工作上，对

过程和结果负责，决不推脱责任，责任止于我。只有用心去做，才能敢于负责，才会不出纰漏，把事做好。

近期大东公司提出要做大中国最“贵”的毛巾，就是要求我们，用心做事做就做好的一种价值追求。只有将心注入，有多少心就会做多少事。就是要我们每一个人要认真对待每一项工作，积极认真思考每一个问题，全身心投入到每一项工作中，精心去完成每一项任务，做到对每件事认真对待、全心全意，确保精益求精。用心做事，什么问题都不成问题；不用心做事，什么问题都成问题。用心做事的标准就是“追求完美”四字，要求对工作要一丝不苟，就算不能做到100%，也要追求到100%，只有如此，才能使我们更好地做好本职工作。不用心、不投入、敷衍塞责、得过且过，任何事情都不可能做好。只要我们都用心做事，敢于负责，就没有什么困难不能克服！

(大东西厂织巾：高峰)

(大东市场部 小燕)